



[EMBA]总裁研修班

**创新型企业管理**



## 项目背景

2008年创始于清华大学，历时十多年，超过万名企业家和企业高级管理人才的参与和见证，是中国顶级工商管理EMBA研修系统的标杆品牌项目之一！

随着新时代的到来，2022年由紫荆商学院联合清华、北大诸多教授、专家，走访数百家企业，采访近千名企业家，经过深入研究，系统性的升级打造出全新的“创新型企业工商管理（EMBA）总裁研修班”。

课程主要从国家层面，企业层面以及企业家个人修为三个层面来设置：国家层面主要是解读经济政策、了解经济热点及未来经济趋势等，为企业发展指明方向；企业层面是从企业战略、组织、人力、财税、营销、股权、资产证券化等多方面提升企业解决发展中问题的能力；企业家个人修为层面主要是从心智模式建设、人格魅力修炼、领导力提升、国学修养等方面修炼自己。

在企业家自我超越的同时，也会促进企业树立和落实科学发展观，贯彻“自主创新、重点跨越、支撑发展、引领未来”的方针，助力企业成长为具有“专精特新”强大核心竞争力的小巨人企业。

## 课程特色

课程不限于识之博广，更注重法之通融，为阅尽千帆的追寻者提供精益求精的新课堂，为身经百战的奋进者提供融会贯通的新思维，为历经“百课”的求知者提供豁然开朗的新出路。“博学之，审问之，慎思之，明辨之，笃行之”，在追求卓越的道路上，我们一起携手前行。

### 师从名师

● 由清华、北大专家教授和业内实战精英组成强大的师资阵容，传授最前沿的管理理念和贴近实际的解决方案。

### 实战诊断

● 就学员所在公司中的突出问题进行项目立案，由专家对具有代表性的项目进行现场诊断和答疑。

### 高端论坛

● 每年组织大型论坛，与金融、地产、管理、国学等班级近千名同学同台交流，最大限度扩大人脉关系。

### 同学联盟

● 组织各地同学会，增进跨区域跨行业学员间交流、提升企业竞争力，增加同学间合作，建立全国高端人脉关系网。

## 【教学模式】

采用名师名家+实践案例+顾问咨询+互动授课与案例分析结合，突出实践应用；真正让学员投入其中。

## 【招生对象】

企业董事长、总裁、首席执行官、总经理、职业经理人及参与公司战略制定的其他高级管理人员。

## 【学习安排】

学制一年半，分10阶段授课

## 【收费标准】

学费：3.98万元/人，（含报名费、学费、讲义费等费用），食宿由学校协助统一安排，费用自理。



# 宏观经济形势与企业战略决

---

## 新时代中国经济新趋势

——

- 解读碳中和与国家整体发展规划
- 国家“专精特新”政策解读
- 粤港澳大湾区、一带一路等专题解读

## 企业战略决策

——

- 战略思维与战略运筹
- 战略分析与战略选择
- 企业战略规划与顶层设计

# 公司治理与运营创新管理

## 公司治理与股权激励

- 企业组织结构设计
- 公司治理与约束机制
- 股权设计与股权激励
- 组织变革与流程再造

## 集团管控

- 集团管控总部体系搭建
- 集团运营流程及管控
- 集团盈利模式构建及创新
- 集团风险管控

## 人力资源开发与管理

- 人力资源开发项目的设计与评估
- 人才甄选与招聘面试技巧
- 岗位分析与组织设计
- 薪酬管理与绩效体系设计实务

## 创新经营与管理变革

- 变革与创新管理
- 利润模式创新与盈利之道
- 技术创新打造核心竞争力
- 危机管理

# 公司治理与运营创新管理

## 数字化转型与商业模式创新

企业数字化转型的时机、趋势和关键  
产业链分析与商业模式选择  
商业模式迭代创新  
商业模式的完善与优化

## 大数据时代企业应对之策

企业对融媒体终端的应用  
如何利用大数据进行客户分析  
大数据时代的企业实战营销  
产业链的整合与模式创新

## 客户服务与品牌管理

客户关系管理体系  
客户关系管理塑造  
品牌维护与形象管理  
品牌延伸战略


## 营销创新与新媒体运营

IP打造与创新营销  
新媒体运营定位  
社群推广与传播技巧  
大客户拓展策略及回款技巧

# 公司治理与运营创新管理




## 企业财购管理及税收筹划



- 供应链管理与采购成本降低之道
- 非财务人员的财务管理修炼
- 税收筹划与利润创造
- 税制变革与税务风险防范

## 团队建设与团队管理



- 团队构建与组织行为分析
- 高效工作方法 with 艺术
- 企业执行力打造与提升
- 激励机制与巅峰团队



# 现代金融与产业资本创新

## 现代金融与资本运作

融资渠道创新与资本运营  
供应链金融和网络金融  
互联网金融与企业融资企业兼并与收购  
企业金融的风险管控

## 北交所定位、上市标准和流程

北交所挂牌、升层与转板策略设计  
北交所上市前企业并购如何操作  
北交所上市前企业如何进行股改  
北交所企业上市融资路演技巧

## 产业资本运营创新

企业IPO上市路径与市值管理  
产业资本培育孵化与商业计划书  
项目尽职调查、投资协议的谈判  
多层次资本市场的募投管退模式分析

## 企业不同阶段融资策略

企业初创、成长、成熟阶段融资策略  
企业转型阶段融资策略  
企业上市前、后融资策略  
企业并购中的融资策略

# 中国传统文化与现代经营哲学

## 国学精粹与现代管理

儒家与现代企业管理  
道家与现代企业管理  
法家与现代企业管理  
易经智慧与经营管理

## 传统哲学与现代商战

孙子兵法与企业谋略  
鬼谷子与经营智慧  
晋商、徽商之道  
博弈论与企业决策

## 领导艺术与领导智慧

企业家人格魅力塑造  
沟通与冲突管理  
商务礼仪与谈判艺术  
情商与影响力

## 卓越领导者心智模式

心理调适  
压力管理与情绪修炼  
企业领导者心理变革  
NLP领导模式

## 师资力量



**马晓河**

国家发改委宏观经济研究院副院长



**辜胜阻**

全国人民代表大会财政经济委员会副主任委员，民建中央副主席



**朱雍**

国务院政策研究机构资深经济学家，中国十大国学应用金牌导师



**韩秀云**

清华大学经济管理学院副教授、清华大学中国经济研究中心高级研究员



**金占明**

清华大学经济管理学院教授、博士后、企业管理系副主任

## 师资力量



**何茂春**

清华大学社会科学学院教授，博士生导师



**王晓毅**

清华大学人文学院教授，博士生导师



**邹广文**

清华大学人文学院教授，博士生导师



**李希光**

清华大学新闻与传播学院常务副院长、清华大学国际传播研究中心主任



**周立**

清华大学经管学院教授，海淀区政府顾问，国家科技部科技金融研究顾问



## 师资力量



**李 焰**

清华大学心理咨询中心主任



**张 勇**

南开大学法学院院长、王牌教授、中国国际仲裁委员会委员



**魏志勇**

国家人事部中国高级公务员培训中心人力资源开发处处长



**潘朝金**

中美嘉伦国际咨询（北京）有限公司



**刘启明**

世界著名咨询公司美国NFO公司亚洲区副总裁

## 师资力量



**路长全**

中国最具价值的营销实战专家



**万 钧**

高级商务策划师，著名企业培训师，营销管理专家



**金 超**

清华智府商业模式研究中心高级研究员，商业模式6R模型创建者



**王 琼**

中信证券股份有限公司新三板业务部副总裁



**江 英**

中国军事科学院研究员，博士生导师，正师职，大校军衔



## 教学管理

- 1、研修班设班主任一名，负责相关的教学管理工作；由班主任协助组建班委会，选举班长等班委会人员，协助教学管理；
- 2、评选优秀学员，颁发优秀学员荣誉证书；



## 证书颁发

学完全部课程并考核合格后，由我院颁发结业证书。



## 报名流程

填写申请表、身份证及学历证明复印件、  
公司传真至010-。

申请资料经审核，参考个人背景、工作  
业绩和报名顺序，确定录取名单。

报到时请携带电子版蓝底二寸照片，三  
张名片，并出示本人身份证原件。





## 【增值部分】

- 1、学习结束后,可终生享受本班型的免费听课。
- 2、入学即自动成为“紫荆企业家同学会”会员,享受同学会提供的各种人脉、信息等服务。
- 3、参加中心组织的每年一届的“紫荆企业家高峰论坛”。
- 4、参加我院组织的赴欧美的学习、考察活动。





**谢谢观看**

**THANK**